



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ЮУрГГПУ»)

ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

**Внедрение страховых технологий как фактор обеспечения
экономической безопасности организации**

Выпускная квалификационная работа по направлению
44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)
Направленность программы бакалавриата
«Экономика и управление»
Форма обучения заочная

Проверка на объем заимствований:
43,58 % авторского текста

Работа рекомендована/ не рекомендована
к защите
«15» июня 2023 г.
Зав. кафедрой Э,УиП

Выполнил(а):
Студент(ка) группы ЗФ-509-081-5-1
Пыжьянова Дарья Ивановна

15.06
Научный руководитель:
Доцент кафедры
Федосеев А. В.

Челябинск
2023

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. Теоретическое обоснование внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации	6
1.1 Сущность экономической безопасности организации.....	6
1.2 Факторы обеспечения экономической безопасности организации	11
1.3 Механизм внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации	17
Вывод по первой главе	21
ГЛАВА 2. Практические аспекты внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации в процессе преподавания дисциплины «экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж»	23
2.1 Анализ особенностей преподавания дисциплины «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж».....	23
2.2 Разработка рекомендаций по реализации внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации в процессе преподавания дисциплины «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж».....	29
Выводы по второй главе	34
ГЛАВА 3. Разработка практического занятия по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации	36

ЗАКЛЮЧЕНИЕ	41
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	44
ПРИЛОЖЕНИЕ	48

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. В современных условиях нестабильности мировой экономики субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально-экономической нестабильности и вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз своему функционированию. Высокий моральный и физический износ основных производственных фондов, нехватка финансовых ресурсов, разрыв кооперационных связей ставят в сложное финансовое положение большинство предприятий реального сектора экономики. В результате возникает проблема создания и реализации систем обеспечения экономической безопасности, способной создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятий, что и становится одной из важнейших задач науки и практики.

Несмотря на большие возможности получения информации, которые могут быть предоставлены хозяйствующим субъектам, и появлению дополнительных возможностей, обеспечивающих надежность прогноза развития бизнеса делать выводы о том, что современный бизнес стал более защищен, как свидетельствует практика, нет достаточных оснований. Хозяйственная деятельность продолжает сталкиваться с постоянно возникающими угрозами, которые исходят как от самой организации, так и от окружения.

Эффективным инструментом относительно безопасного ведения бизнеса в эпоху нестабильности является система страхования предпринимательской деятельности, основанная на тщательно проработанных расчётах и опирающаяся как на осознанный выбор предпринимателя, так и на государственные гарантии и поддержку. Такое решение может уменьшить риски не только бизнес сектора, но и вероятность стагнации и депрессии в экономике, способствует скорейшему восстановлению бизнес-процессов, а также разработке и внедрению новых

высокотехнологичных решений, минимизирующих риски глобальных катастроф и непредвиденных явлений. Главная задача страхования коммерческих предприятий в широком понимании этого термина может быть сведена к защите хозяйствующего субъекта от рисков утраты, потери активов, недополучения ожидаемых доходов при наступлении случайных неблагоприятных событий.

Актуальность и проблема исследования обусловили выбор темы выпускной квалификационной работы.

Объект исследования: профессиональное образовательное учреждение «Челябинский юридический колледж».

Предмет исследования: теоретическое обоснование и разработка цикла и практического занятия по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации

Цель исследования: проанализировать внедрение страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации и реализовать их на разработке цикла и практического занятия по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации

Постановка цели исследования обусловила необходимость решения следующих взаимосвязанных задач:

- выявить состояние проблемы внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации;
- определить сущность экономической безопасности организации;
- осуществить анализ факторов обеспечения экономической безопасности организации;

– разработать практические аспекты внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации в процессе преподавания дисциплины «экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж»;

– разработать план-конспект практического занятия по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности.

Методы исследования: методы теоретического поиска (анализ, синтез, классификация, обобщение), изучение и анализ литературы.

База исследования: профессиональное образовательное учреждение «Челябинский юридический колледж».

Структура работы: выпускная квалификационная работа состоит из введения, первой главы, в которой рассмотрены теоретические основы страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации; во второй главе мы проанализировали практические аспекты внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации в процессе преподавания дисциплины «экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» и в третьей главе разработали план-конспект практического занятия по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности; выводов по главам, заключения, списка использованной литературы.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ СТРАХОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Сущность экономической безопасности организации

Понятие «экономическая безопасность» сравнительно новое в лексиконе отечественных органах управления экономикой. Для того, чтобы понять значение «экономической безопасности» следует дать характеристику термину «безопасность» и определить в чем состоит суть.

На сегодняшний день во всемирном научном обществе отсутствует единое мнение на то, что содержит в себе понятие «экономическая безопасность».

В. К. Сенчагов раскрывает смысл понятия, что сущность экономической безопасности – это состояние экономики и институтов власти, которое обеспечивается гарантированной защитой национальных интересов.

Такое состояние гарантирует социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов [33, с. 85].

Из выше сказанного следует, что «экономическая безопасность – это не только защищенность национальных интересов, но и готовность и способность институтов власти создавать механизмы реализации и защиты национальных интересов развития отечественной экономики, поддержания социально-политической стабильности общества» [37, с.18].

А.В. Колосов вводит определение понятия «экономическая безопасность» как состояние защищенности от негативных воздействий и нанесения вреда хозяйственной деятельности. По его мнению, «безопасность, как экономическая категория, предполагает поддержание экономики на том уровне развития, который обеспечивал бы нормальную

жизнедеятельность населения, в частности, его занятость, возможности дальнейшего экономического роста, поддержание в рабочем состоянии всех систем, необходимых для успешного развития и создания условий жизни населения» [34, с. 10].

По мнению Е.Б. Дворядкиной, «экономическая безопасность предприятия – состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечиваются стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие» [35, с. 77].

Обеспечение экономической безопасности – это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности, целью которого является предотвращение возможных ущербов и достижение максимального уровня экономической безопасности в будущем и настоящем.

Каждая организация сталкивается с проблемой защиты своих интересов от противоправных действий конкурентов и посягательств недоброжелателей. В современных условиях еще на стадии создания организации (составление бизнес-плана и проекта учредительных документов) необходимо предусмотреть меры обеспечения угроз экономической деятельности предприятия, которые позволят предотвратить либо уменьшить негативное влияние внешних и внутренних угроз.

Необходимость обеспечения экономической безопасности определена наличием целого ряда факторов и источников угроз, которые в той или иной степени оказывают влияние на деятельность предприятия.

Угроза экономической безопасности предприятия – это [15, с. 233]:

– совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, которые нацелены на незаконное или злостное воспрепятствование или затруднение его функционирования в соответствии

с уставными, долгосрочными и краткосрочными целями и задачами, а также на отчуждение результатов его деятельности;

– потенциальные или реальные действия физических или юридических лиц, нарушающее состояние защищенности субъекта предпринимательской деятельности и способные привести к ее прекращению, либо к экономическим и другим потерям. В частности, ущерб интересам предпринимателя может быть нанесен в результате недобросовестных действий конкурентов, невыполнения партнерами, заказчиками, поставщиками, клиентами своих обязательств по оплате контрактов, поставке товаров и т. п., а также кризисных явлений в экономике, непредсказуемых изменений конъюнктуры рынка, стихийных бедствий, чрезвычайных происшествий, управленческой некомпетентности, социальной напряженности и, наконец, неблагоприятной экономической политики государства.

Угроза экономической безопасности предприятия представляет собой комплекс факторов и условий, которые являются потенциальной угрозой для сохранности имущества предприятия, а также целостности процессов, ресурсов и экономических интересов в целом. Таким образом, угрозу можно определить, как опасность. Применение эффективных мер и мероприятий, направленных на минимизацию ущерба, является основной целью обеспечения безопасности. При сегодняшней постоянно меняющейся экономической ситуации вокруг предприятия существует большое количество угроз различного характера. Для разработки мероприятий по нейтрализации угроз следует детально изучить источник ее происхождения, а также определить возможные последствия [19, с. 83].

В процессе формирования и поддержания государственной экономической безопасности возникают ключевые причины, которые способны ее нарушить.

Ключевые, потенциально опасные угрозы установлены в Концепции национальной безопасности Российской Федерации. Согласно ней угрозы

можно разделить на внешние и внутренние по месту их возникновения, и формирования – внутри экономики и вне ее. Для начала целесообразно рассмотреть именно внутренние угрозы экономической безопасности и то, какое влияние они могут оказать на экономическую составляющую государства. Внутренние угрозы могут регулироваться правительством, и это делает их мониторинг важным пунктом в деятельности государства.

Источниками отрицательных влияний на безопасность экономической деятельности предприятия могут быть [5, с. 123]:

- сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);

- стечение объективных обстоятельств (состояние экономической конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форсмажорные обстоятельства и т. п.).

В зависимости от субъектной обусловленности отрицательные влияния на экономическую безопасность могут быть объективными и субъективными.

Объективными считаются такие отрицательные влияния, которые возникают не по вине самого предприятия или его отдельных работников. Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников (прежде всего руководителей и функциональных менеджеров).

Угрозой экономической безопасности предприятия может быть не всякое действие, имеющее негативные последствия. Так, не следует считать угрозой предприятию деятельность руководства организации по вложению средств в ценные бумаги, внедрение новых организационных форм, организацию реализации новой услуги, товара, работы. Все эти управленческие решения являются рискованными и могут иметь негативные экономические последствия вследствие того, что может резко измениться конъюнктура на рынке ценных бумаг, потребности населения,

либо новые организационные формы не оправдают себя. Но нужно иметь в виду, что в конечном счете все это направлено на достижение основной цели организации, на его дальнейшее развитие. Такого рода решения составляют неотъемлемую часть самой предпринимательской деятельности, которая осуществляется с риском и предполагает определенные потери [2, с. 97].

Не может считаться угрозой безопасности промышленным предприятиям установление руководством организации низких цен на продукцию в начальный период ее реализации. Хотя в этом случае может отсутствовать прибыль и, наоборот, иметь место убыток, но это стандартный маркетинговый прием, имеющий целью привлечь покупателей к незнакомому для них продавцу. Позже разница в ценах будет устранена.

Для снижения угроз финансовой составляющей экономической безопасности организаций необходимо [22, с. 60]:

- проводить мониторинг финансовой деятельности, чтобы вовремя предотвратить кризисные явления;
- разработать программу действий для случая наступления негативной ситуации;
- выявлять риски компании.

Чтобы обеспечить высокий уровень экономической безопасности организации в аспекте финансовой составляющей необходимо разработать соответствующую стратегию, в рамках которой проводить на регулярной основе изучение в динамике следующих факторов:

- открытость информации и управленческой системы;
- структура обязательств;
- ликвидность баланса;
- уровень финансовой устойчивости.

На современном этапе развития промышленности в России учёт затрат служит инструментом управления, анализа и контроля не только производственными процессами, но и стоимостью товаров, работ, услуг.

Организация учёта затрат подвержена влиянию целого ряда факторов: отрасль деятельности предприятия, организационная структура, технологические особенности производства, методология учёта затрат, принятая в организации.

Снизить затраты позволяет повышение эффективности управления запасами, контроль их уровня, применение современных моделей оптимизации уровня запасов, что позволяет снизить расходы на хранение материальных запасов на складах, затраты на их транспортировку [30, с. 138].

Таким образом, правильно выбранная методика учета и контроля затрат повышает контроль за эффективным использованием трудовых, материальных и финансовых ресурсов, а также увеличивает финансовый результат предприятия.

Разработка и внедрение системы учета затрат необходимы для обеспечения финансовой составляющей угроз экономической деятельности предприятия.

1.2 Факторы обеспечения экономической безопасности организации

Исследование влияния отдельных факторов на обеспечение безопасности организации является весьма сложной задачей, в решении которого можно вместе с общепринятым подходом к формированию критерия на основе классификации и применения непосредственных природных индикаторов, влияющих на экономическую безопасность, использовать экономико-математические методы.

Можем констатировать, что в последнее время происходит определенная абсолютизация роли этих методов в процессе познания. Поэтому при исследовании обеспечения безопасности предприятия, все функционирует в неопределенном среде, необходимо иметь в виду, что получение оценок экономической безопасности только на основе

экономико-математических моделей и методов может привести к существенным ошибкам. На каждом этапе следует использовать эвристические и экспертные методы [36, с. 220].

Система экономической безопасности организации создается за счет формирования структурных взаимосвязей между составляющими ее компонентами, что обуславливает тот факт, что систему экономической безопасности зачастую рассматривают в контексте системы управления предприятием в качестве одной из ее неотъемлемых составляющих. Структурными компонентами системы экономической безопасности являются ресурсы организации, субъекты и объекты управления, технологии формирования системы экономической безопасности, а также методы и средства ее обеспечения. Тот факт, что система экономической безопасности является одной из систем обеспечения жизнедеятельности предприятия, обуславливает необходимость присутствия в ней всех уровней управления, наличие которых обеспечивается созданием соответствующих подсистем.

Система обеспечения экономической безопасности организации – концептуальная категория, определяющая стратегические рамки в управлении угрозами, и представляет собой совокупность объектов, субъектов, функциональных составляющих, методики оценки и мероприятий (процессов, процедур) по обеспечению экономической безопасности организации, используемых предприятием (организацией, учреждением) для полного обеспечения защищенности.

Фундаментальной основой эффективной системы обеспечения экономической безопасности предприятие является научная теория безопасности (согласованность эксплениарного, теоретического и методологического базисов), определенная политика экономической безопасности предприятия (цель, цели, задачи, функции, принципы и создание собственной службы), стратегия (виды стратегий, система целей, тактика и оперативное реагирование), концепция безопасности предприятия

(общие положения деятельности по обеспечению безопасности предприятия) [10, с. 186].

Главная цель создания системы обеспечения экономической безопасности предприятия заключается в обеспечении текущей эффективной деятельности и обеспечении дальнейшего устойчивого развития путем своевременного выявления, минимизации и предотвращения внутренних и внешних вызовов, опасностей, угроз, рисков. Достижение указанной цели возможно за счет достижения функциональных целей системы экономической безопасности предприятия.

Функциями системы являются [24, с. 33]:

- подготовительная (подготовка данных для обработки, сортировки, оценки, прогнозирования);
- аналитическая (анализ, сравнение данных, выяснение динамики, тенденций и закономерностей, описание поведения контрагентов и синтез элементов анализа, разработки предложений);
- конкурентная разведка (легальный поиск полной достоверной информации в открытом доступе для получения конкурентных преимуществ – т. н. «игра на опережение», недопущения непредсказуемых кризисных событий путем своевременного получения данных о внешней среде предприятия);
- контрразведка, внутренний мониторинг (противодействие промышленному шпионажу, защиту коммерческой тайны, недопущение утечки конфиденциальной информации путем соблюдения регламента неразглашения, устранение слабых звеньев в управлении предприятием с целью недопущения ущерба или потери рынка);
- противодействие рейдерству (предотвращение рейдерскому захвату предприятия, враждебным поглощением);
- мониторинг (всего внешней и внутренней среды, реальных и потенциальных угроз, вызовов, опасностей, рисков).

Объектом системы обеспечения экономической безопасности предприятия в целом является устойчивое экономическое состояние в настоящем и будущем. Все, на что направляются усилия по обеспечению экономической безопасности, фактически является объектом защиты, управляемой подсистемой. Объекты конкретизируются по видам ресурсов (финансовые, организационные, кадровые, управленческие, интеллектуальные, коммуникационные, информационные, материальные (товары, имущество, техника) и технологические), видами деятельности и показателями, которые планируется повысить для обеспечения безопасности предприятия (например, финансово экономические, производственные и т. д.).

Субъекты системы экономической безопасности предприятия, управляющая подсистема отличаются большей сложностью, поскольку в нее входят и представители внешней среды. Соответственно выделяют две группы субъектов системы обеспечения экономической безопасности предприятия – внутренние и внешние.

Рассмотрим более подробно возможные варианты подходов к повышению внутреннего состояния экономической безопасности предприятия. Для этого, учитывая полученный результат (удовлетворительный уровень экономической безопасности), целесообразно осуществить комплекс мероприятий по каждой составляющей экономической безопасности. Перечень возможных мер приведен в таблице 1 [8, с. 294].

Таблица 1 – Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия

№	Составляющая экономической безопасности	Мероприятия по повышению уровня
1	транспортно-производственная:	
1.1.	ресурсная	
	материально-техническая	- внедрение современных видов техники, обновление, модернизация и замена устаревшего оборудования;

Продолжение таблицы 1

	кадровая	<ul style="list-style-type: none"> - совершенствование системы мотивации персонала; - справедливость в оплате труда; - «адаптация» персонала к условиям труда, введения новых сотрудников как в работу, так и в коллектив; - разумная политика «освобождения – нельзя допускать, чтобы уволенный персонал занял позицию «врага».
1.2.	организационно-технологическая	
1.2.1	организационно управленческая:	
	управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"> - внедрение обновленной и более эффективной системы контроля кадровой безопасности как комплекс средств, установленный для персонала регламент, ограничения, режимы, технологические процессы, оценочные, контрольные и другие операции. Этот комплекс непосредственно направлен на ликвидацию возможностей причинить убытки; - достаточное информационное обеспечение: четкой информационной политики; корректного ведения дел; четкого определения компетенции и должностных обязанностей; профилактических бесед с персоналом (особое внимание следует уделить той категории, которую можно считать «интригантами»).
1.2.2	информационно - коммуникационная	<ul style="list-style-type: none"> - управление доступом к информационной системе; - эффективная защита информации на предприятии; - внедрение или усовершенствование системы антивирусной защиты шлюзов входа в Интернет, файловых серверов, рабочих мест пользователей, централизованного управления, периодического обновления антивирусных баз данных;
3	Социально-экологическая	<ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ социальной защиты, улучшения условий труда и материального уровня работников, повышение их квалификации и переподготовки; - проведение комплекса природоохранных мероприятий, направленных на повышение экологических характеристик.
4	финансовая	<ul style="list-style-type: none"> - анализ, постоянный мониторинг и прогнозирование условий, угроз, опасностей и индикаторов финансовой безопасности; - внедрение отдельного учета по видам экономической деятельности, что позволит не только определять доходы по различным видам деятельности, но и обеспечит согласование таких доходов с соответствующими видами расходов. - создание адекватной системы ценообразования как в монопольном, так и в потенциально конкурентном секторе; - приведение в соответствие объемом финансирования нормативным требованиям процессов воспроизведения основных средств; - ликвидация перекрестного субсидирования убыточных видов деятельности за счет прибыльных; - реализация мероприятий по привлечению и централизации финансовых ресурсов.

Окончание таблицы 1

5	интерфейсная	- адаптации к изменениям потребностей клиентуры, который в минимальные сроки должен оперативно реагировать и адаптироваться к новым требованиям.
6	силовая	- охрана сотрудников; - охрана имущества (зданий, сооружений, оборудования, транспорта); - охрана перевозок; - страхование имущества и рисков; - обеспечение безопасности инвестирования; - защита от промышленного и непромышленного шпионажа.

Следует отметить, что распределение мероприятий по повышению уровня экономической безопасности организации имеет достаточно условный характер, ведь все составляющие связаны между собой, и при проведении определенных изменений в рамках одной из них автоматически приведет к изменениям в других в той или иной степени.

Выявлено, что в современных условиях хозяйствования одной из важнейших проблем развития предприятия является обеспечение экономической безопасности, а, следовательно, важное значение приобретает необходимость совершенствования качества безопасности предприятий любой отрасли хозяйства. Поэтому на предприятиях необходимо создавать качественный механизм управления экономической безопасностью, который будет гарантировать, что вся деятельность предприятия является эффективной [11, с. 169].

Таким образом, главная задача предприятия – разработка и реализация усовершенствованной системы обеспечения и повышения экономической безопасности предприятий. Так, с целью достижения большей эффективности внедрения мероприятий по повышению уровня экономической безопасности автором предлагается этот процесс рассматривать в совокупности с процессом управления реформированием, а именно совершенствование системы управления реформированием отрасли в направлении ориентации системы на цели повышения уровня экономической безопасности.

Итак, в результате исследований можно сделать вывод, что система управления экономической безопасностью, что подает своевременные сигналы о возможных угрозах, должна быть не реактивного, а превентивного действия, максимально предотвращать возможные неопределенности и риски деятельности, а также обеспечивать стратегическое развитие бизнеса, в том числе в условиях современных мировых экономических процессов, интеграционных процессов и расширения рынков сбыта в целом.

1.3 Механизм внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации

Страхование представляет собой совокупность различных видов деятельности. Создание продуктов этой сферы имеет три направления. Наиболее ранним методом защиты от негативных последствий было самострахование.

По сути, предприниматель создает финансовый резерв, средства которого используются только в форс-мажорных обстоятельствах. Плюсом такого метода является полная независимость от решения других субъектов о значимости и разрушительности последствий негативного влияния. Минусом можно назвать невозможность использовать финансовые средства для убыстрения оборота.

Взаимное страхование представляет собой форму защиты, при которой каждый страхователь является членом сообщества страхования. Коммерческое страхование – это услуга, сущность которой заключается в привлечении средств субъектов экономики с целью оказания им впоследствии финансовой помощи.

Страховщики используют привлеченные средства для того, чтобы покрывать риски страхователей, вкладывать деньги в фондовые инструменты или имущественные объекты с целью приращения средств. Страхование позволяет предупредить риск, а также сберечь средства,

которые в случае необходимости пойдут на ликвидацию негативных последствий риска.

Страхование является одним из надежных способов обеспечения экономической безопасности предприятия. Подверженность множеству макроэкономических и мезоэкономических факторов подрывает стабильность и надежность функционирования фирмы. Внесение страховых взносов позволяет накопить определенную сумму средств, которая сможет покрыть расходы предприятия в случае возникновения угроз, рисков и негативных событий.

Страхование имеет некоторые минусы. Страховщик, как правило, не заинтересован в том, чтобы страховой случай наступил. Так он получает средства страхователя, может ими спокойно распоряжаться и не возмещать убытки. Повышается угроза совершения мошенничества со стороны страховщика. Он может внести изменения в отношения, усложнить процедуру получения выплаты, сослаться на невыполнение некоторых категорий договора и так далее. Существуют примеры, когда страховщики создавали фирмы-однодневки и фиктивные документы с целью невыплат по договорам в будущем. Поэтому при выборе страховщика важно проанализировать всю доступную о компании информацию и наличие государственной лицензии, дающей разрешение на выполнение подобных услуг.

Страхование является основным и достаточно универсальным способом передачи риска профессиональной организации – страховщику, хотя можно передать риск убытков, вызванных, например, действиями злонамеренных лиц на ответственность специальной охраны материального объекта. Однако этот способ менее универсален.

Он может защитить материальные интересы владельца этого объекта только от посягательств злоумышленников, а для передачи остальных рисков следует использовать фирмы, принимающие иную ответственность.

Наиболее развитой формой образования страховых фондов в современной экономике является коммерческое страхование – система экономических отношений, при которых юридические и физические лица за счет уплаты определенных по размеру и периодичности взносов (платежей, страховой премии) страховым организациям стремятся обеспечить себе гарантированную возможность покрытия ущерба за счет ресурсов, накопленных этими организациями.

Фонды страховой организации имеют строго целевое назначение и предназначены для исполнения принятых ею обязательств по компенсации убытков лиц, заключивших на этот случай договор страхования. Общего размера фондов страховой организации (страховщика) должно быть достаточно, чтобы покрыть совокупный ущерб всех субъектов, относительно которых у нее существуют подобные обязательства (страхователей). А это означает, что должна существовать достаточно достоверная информация об их совокупном ущербе [18].

Фонды, находящиеся в распоряжении страховщика, формируются из страховых взносов или премий, уплачиваемых каждым лицом, приобретающим страховую защиту от возможных убытков, то есть совокупный ущерб раскладывается между всеми участниками страхования путем внесения каждым своей доли в фонд для покрытия убытков пострадавшим.

Отсюда возникает вопрос о доле, причитающейся с каждого участника. Эта доля оценивается в зависимости от возможной величины и вероятности наступления убытка, поскольку, фактически является ценой риска, который за уплату страховой премии переносится со страхователя на фонды страховщика.

Иными словами, предприятию гарантируется безопасность экономической деятельности от убытков, вызванных застрахованными рисками, то есть от угрозы гибели и порчи их материальных активов, финансовых убытков, затрат на восстановление и иных расходов,

способных привести к срыву запланированных стратегических показателей. Очевидно, что применение страхового механизма для обеспечения экономической безопасности вытекает из ее природы, внутренней сущности.

Основными блоками инструментов страховой защиты, направленными на снижение степени риска в функционировании фирм являются страхование имущества, страхование ответственности, личное страхование.

Возможность заключения договоров страхования предполагает, чтобы риски, от которых обеспечивается безопасность, были исчисляемыми, то есть имеются данные о вероятности их возникновения и возможных убытках. Если эта информация существует, значит, собрана соответствующая статистика.

Механизм страховой защиты в системе экономической безопасности предполагает обеспечение ее путем четкого функционирования неотъемлемых элементов жизнедеятельности. В связи с этим актуализируются исследования, направленные на изучение и развитие методологии страхования, находящейся в тесной связи с вопросами экономической безопасности.

Страховой механизм предполагает множественность договоров страхования, целую систему, обеспечивающую компенсацию возможных убытков на самых разных этапах деятельности организаций и в зависимости от рода этой деятельности.

Построению системы страхования предприятия должен предшествовать анализ процессов, в которых могут присутствовать убытки, оценка событий, порождающих эти убытки с точки зрения возможности применения страхования для их компенсации, оценка цены этого страхования и анализ его эффективности [18].

Из всего вышеуказанного, можно сделать вывод, что страхование – это особый вид экономических отношений, призванный обеспечить

страховую защиту людей (или организаций) и их интересов от различного рода опасностей, а также способ защиты материальных интересов субъектов страхового рынка, угроза которым существует всегда, но не носит обязательного характера.

Страховая деятельность основана на принципах эквивалентности и случайности. В соответствии с законом «Об организации страхового дела в Российской Федерации» всю совокупность страховых отношений можно разделить на несколько видов страхования. В основе деления страхования на виды лежат отличия в объектах страхования. Законодательство предусматривает четыре основных вида страхования: личное, имущественное, страхование ответственности, страхование предпринимательского риска.

Вывод по первой главе

Экономическая безопасность предприятия – состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечиваются стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие.

Обеспечение экономической безопасности – это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности, целью которого является предотвращение возможных ущербов и достижение максимального уровня экономической безопасности в будущем и настоящем.

Угроза экономической безопасности предприятия представляет собой комплекс факторов и условий, которые являются потенциальной угрозой для сохранности имущества предприятия, а также целостности процессов, ресурсов и экономических интересов в целом.

В теории и практике известны три основных способа управления рисками: поглощение риска, применяемое для слабых рисков или

невозможности использования иных способов; уклонение от риска, применяемое в мобильных системах; разделение и передача риска.

Страхование является основным и достаточно универсальным способом передачи риска профессиональной организации – страховщику, хотя можно передать риск убытков, вызванных, например, действиями злонамеренных лиц на ответственность специальной охраны материального объекта.

Страхование – особый вид экономических отношений, призванный обеспечить страховую защиту людей (или организаций) и их интересов от различного рода опасностей, а также способ защиты материальных интересов субъектов страхового рынка, угроза которым существует всегда, но не носит обязательного характера.

Страховая деятельность основана на принципах эквивалентности и случайности. В соответствии с законом «Об организации страхового дела в Российской Федерации» всю совокупность страховых отношений можно разделить на несколько видов страхования. В основе деления страхования на виды лежат отличия в объектах страхования.

Законодательство предусматривает четыре основных вида страхования: личное, имущественное, страхование ответственности, страхование предпринимательского риска.

В предпринимательской деятельности страхование применяется довольно часто – в случаях, когда возможные убытки значительны и критичны для финансового состояния застрахованного лица и их наступление нельзя предсказать. Этот вид страхования уменьшает необходимые резервы для непредвиденных расходов и помогает обезопасить бизнес от слишком больших единовременных убытков.

ГЛАВА 2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ СТРАХОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В ПРОЦЕССЕ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ» В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

2.1 Анализ особенностей преподавания дисциплины «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж»

Полное наименование базы исследования: Профессиональное образовательное учреждение «Челябинский юридический колледж».

Сокращенные наименования на русском языке: НОУ СПО ЧЮК.

Основные образовательные программы среднего профессионального образования (подготовка специалистов среднего звена):

- 40.02.01 (030912.51) Право и организация социального обеспечения;
- 42.02.01 (031601.51) Реклама;
- 54.02.01 (072501.51) Дизайн (по отраслям);
- 38.02.07 (080110.51) Банковское дело;
- 38.02.01 (080114.51) Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);
- 38.02.01 (080114.52) Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);
- 38.02.03 (080214.51) Операционная деятельность в логистике;
- 43.02.10 (100401.51) Туризм;
- 38.02.04 (100701.51) Коммерция (по отраслям);
- 43.02.11 (101101.51) Гостиничный сервис;

- 21.02.05 (120714.51) Земельно-имущественные отношения;
- 23.02.03 (190631.51) Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта (г.Куса);
- 23.02.01 (190701.51) Организация перевозок и управление на транспорте (по видам);
- 09.02.02 (230111.51) Компьютерные сети;
- 09.02.03 (230115.51) Программирование в компьютерных системах.

Практика проходила на базе отделения Коммерция (по отраслям).

Главная задача отделения Коммерция (по отраслям) – организация образовательного процесса в соответствии с требованиями Государственных образовательных стандартов СПО и запросами современного рынка труда.

На отделении ведется подготовка высококвалифицированных специалистов среднего профессионального образования по самым востребованным специальностям в области экономики, управления коммерции.

В основе обучения – современные методики и интерактивные технологии, что делает процесс обучения увлекательным и более эффективным. Создан Центр информационных технологий, предоставляющий студентам возможность свободно пользоваться сетью Интернет.

Сегодня на отделении обучается около 1000 студентов, для подготовки которых создана уникальная материальная база: современные компьютерные классы, специально оборудованные классы, лаборатории web-технологий, бухгалтерского учёта, фондового рынка, современных платежных систем с новейшим банковским оборудованием и детекторами валют.

Библиотека укомплектована современными учебниками и журналами, электронными версиями учебников по всем дисциплинам. Для

работы студентов обеспечен открытый доступ к информационно-справочной системе «Консультант Плюс».

Ежегодно обновляется более половины всего компьютерного парка, проводится модернизация оборудования.

На отделении преподают почетные работники СПО, лауреаты конкурсов, ведущие специалисты-практики региона с большим опытом работы в государственных и коммерческих структурах.

Партнерство с работодателями – одна из приоритетных задач отделения. Тесное взаимодействие преподавателей и студентов с работодателями осуществляется на всех этапах обучения. Благодаря такому сотрудничеству студенты проходят практику на ведущих предприятиях, организациях и учреждениях Челябинска: Пенсионный фонд Курчатовского района, Управление социальной защиты населения администрации Калининского района, ОАО «УРАЛСИБ», ЗАО «СтарБанк», гостиница «Малахит», отель «Виктория», ОАО «Хлебпром». По результатам практики за рубежом студенты получают международные сертификаты.

Студенты во время обучения осваивают дополнительные программы и спецкурсы: 1С бухгалтерия, валютный рынок (FOREX) и другие в сфере IT-технологий, предпринимательской деятельности, управления. Вместе с дипломом по окончании колледжа выпускникам вручаются документы о дополнительной профессиональной подготовке.

На отделении созданы условия для реализации инновационных, научно-исследовательских идей студентов. Ежегодно студенты отделения принимают активное участие в областных и всероссийских научно-практических конференциях, олимпиадах, конкурсах и занимают призовые места: I место в областном этапе Всероссийской олимпиады по специальности Экономика и бухгалтерский учёт, I место в областной олимпиаде по специальности Банковское дело, II место в олимпиаде по управленческой психологии, I место в областном конкурсе программ

здоровьесберегающих систем и научных работ по здоровьесбережению.

Дипломами I и II степеней отмечены работы, представленные на научных студенческих конференциях «Студенческая наука: ступени познания», «От студенческого творчества – к научному исследованию». Серьезный отбор студенты отделения прошли для участия в VIII Всероссийском студенческом конкурсе трейдеров.

За последние годы 85 студентов отделения за успехи в учебе, научно-

В колледже созданы все условия для занятий спортом. Работают спортивные секции футбола, баскетбола, волейбола, рукопашного боя.

По результатам исследований, проведенных журналом «National Business» в 2009г., Челябинский юридический колледж занял ПЕРВОЕ место в рейтинге колледжей и техникумов г. Челябинска (по мнению абитуриентов, родителей и работодателей). Колледж лидирует среди учебных заведений СПО г.Челябинска в подготовке специалистов по специальностям отделения: реклама, менеджмент, туризм, гостиничный сервис и экономического профиля.

В составе колледжа отделение успешно прошло сертификацию по системе менеджмента качества ISO 9001:2000.

Колледж – лауреат Всероссийского форума «Образовательная среда» и Международной конгресс-выставки «Образование без границ».

Челябинский юридический колледж 4 года подряд побеждает во Всероссийском конкурсе «100 лучших ссузов России».

По окончании колледжа выпускники могут продолжить обучение в высшей школе по сокращенной образовательной программе и поступить в вузы по результатам вступительных испытаний, проводимых вузами (без ЕГЭ).

Нами была исследована 204 группа, обучающаяся по специальности СПО 38.02.04 (100701.51) Коммерция (по отраслям), на примере дисциплины «Экономическая безопасность организации».

Выпускник, освоивший дисциплину, должен обладать следующими

компетенциями, указанными в таблице 2.

Таблица 2 – Компетенции дисциплины «Экономическая безопасность организации»

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-3	способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов
ПК-41	способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее реализации
ПК-9	способностью юридически правильно квалифицировать факты, события и обстоятельства, создающие угрозы экономической безопасности, применять познания в области материального и процессуального права, в том числе уголовного права и уголовного процесса
ПСК-1	способностью определять экономические приоритеты, использовать принципы и методы оценки экономической безопасности, формирования и реализации стратегии экономической безопасности на уровне страны, региона и организации (предприятия) в современных условиях
ПСК-12	способностью углублять, развивать знания, навыки и умения в области экономической безопасности в процессе практической
ПСК-6	способностью выявлять противоправные действия в экономике, анализировать влияние теневой составляющей экономики на экономическую безопасность страны

Выпускник, освоивший дисциплину:

Должен знать:

- понятие и сущность экономической безопасности, ее место в системе национальной безопасности РФ;
- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;
- экономические риски, природу и сущность угроз экономической безопасности;
- методы оценки уровня рисков и угроз экономической безопасности;
- критерии и показатели экономической безопасности;
- принципы построения и элементы системы безопасности;

– основные направления и особенности правоохранительной деятельности в сфере обеспечения экономической безопасности, ее роль и место в укреплении законности и правопорядка.

Должен уметь:

– анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

– выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей;

– при анализе деятельности хозяйствующих субъектов определять возможные источники угроз его внешней и внутренней безопасности;

– рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

– разрабатывать системы мер, препятствующих совершению мошенничеств на основе знания основных структур российского мошенничества и способов их предотвращения и распознавания.

Должен владеть:

– навыками работы с нормативными правовыми актами;

– способностью применять на практике международные и российские профессиональные стандарты информационной безопасности;

– навыками организации и обеспечения режима секретности;

– методами организации и управления деятельностью служб защиты информации на предприятии;

– навыками работы с современными информационными системами и средствами обеспечения их информационной безопасности.

Должен демонстрировать способность и готовность:

– применять полученные навыки в профессиональной деятельности;

– навыками формирования договорных отношений с учетом

специфики деятельности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения его экономической безопасности;

– навыками решения практических задач в системе обеспечения национальной безопасности, политической, военной, продовольственной, транспортной, энергетической, минерально-сырьевой, внешне экономической безопасности государства.

2.2 Разработка рекомендаций по реализации внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации в процессе преподавания дисциплины «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж»

Целью учебной дисциплины «Экономическая безопасность организации» является приобретение студентами необходимых теоретических и практических навыков в области экономической безопасности хозяйствующих субъектов и применение полученных знаний в процессе построения систем экономической безопасности предприятий.

Задачами дисциплины являются:

– изучение понятийного аппарата, используемого в теории экономической безопасности организации;

– формирование навыков классификации угроз экономической безопасности организации;

– формирование компетенций, необходимых для выявления и предотвращения угроз экономической безопасности организаций;

– обеспечение высокой финансовой эффективности работы предприятия и его финансовой устойчивости и независимости;

– обеспечение технологической независимости предприятия и достижение высокой конкурентоспособности его технологического потенциала;

- обеспечение высокой эффективности менеджмента.
- обеспечение защиты предприятия с использованием страховых технологий;
- ознакомить с методиками анализа экономической безопасности организации;
- изучение подходов к оценке экономической безопасности организаций;
- получить навыки построения систем экономической безопасности организации.

Аудиторные и внеаудиторные (самостоятельные) формы учебной работы студента имеют своей целью приобретение им целостной системы знаний по дисциплине «Экономическая безопасность организации».

К его услугам лекционный курс, ориентированный на выяснение кардинальных, стержневых проблем данной учебной дисциплины.

Изучение каждой темы следует начинать с внимательного ознакомления с набором вопросов, подлежащих изучению. Они ориентируют студента, показывают, что он должен знать по данной теме. Содержанием самостоятельной работы студентов являются следующие ее виды:

- изучение понятийного аппарата дисциплины «Экономическая безопасность организации»;
- изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану;
- работу над основной и дополнительной литературой;
- самоподготовка к практическим и другим видам занятий;
- самостоятельная работа студента при подготовке к аттестации по дисциплине;
- самостоятельная работа студента в библиотеке;
- изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет.

Лекционные занятия отражены в таблице 3.

Таблица 3 – Лекционные занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Теоретические основы экономической безопасности организации	Понятия и определения экономической безопасности организации. Принципы обеспечения экономической безопасности организации. Государственное регулирование деятельности предприятий в обеспечении их экономической безопасности. Реализация интересов предприятия как основа обеспечения его экономической безопасности
2.	Механизм обеспечения экономической безопасности организации	Система приоритетных интересов организации как основа механизма обеспечения его экономической безопасности. Структура механизма обеспечения экономической безопасности организации. Критерии экономической безопасности организации и ее уровня
3.	Система экономической безопасности организации	Общие принципы построения системы безопасности организации. Создание и организационная структура службы безопасности организации. Подчиненность службы безопасности. Координационная роль службы безопасности предприятия в обеспечении экономической безопасности. Пути совершенствования деятельности службы безопасности организации
4.	Страховые технологии как фактор обеспечения экономической безопасности организации	Понятие страховых технологий. Значение страховых технологий для экономической безопасности организации. Примеры использования страховых технологий в различных отраслях экономики. Роль страхования в обеспечении экономической безопасности организации
5.	Адаптация предприятия как способ обеспечения его экономической безопасности	Понятие и цель адаптации организации. Модели поведения организации. Формы адаптации организации. Адаптивная реакция организации и процесс адаптации. Показатели оценки гибкости адаптивной реакции предприятия. Требования к адаптации организации

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания представлено далее в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели и критериев оценивания компетенций

Форма контроля	Критерии оценивания			
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.
Тестирование	86% правильных ответов и более.	От 71% до 85 % правильных ответов.	От 56% до 70% правильных ответов.	55% правильных ответов и менее.
Контрольная работа	Правильно выполнены все задания. Продemonстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к	Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Продemonстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены средние	Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьёзные ошибки. Продemonстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности	Задания выполнены менее чем наполовину. Продemonстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности
Реферат	Тема раскрыта полностью. Продemonстрировано превосходное владение материалом. Использованы надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы соответствует поставленным задачам. Степень самостоятельности работы высокая.	Тема в основном раскрыта. Продemonстрировано хорошее владение материалом. Использованы надлежащие источники. Структура работы в основном соответствует поставленным задачам. Степень самостоятельности работы средняя.	Тема раскрыта слабо. Продemonстрировано удовлетворительное владение материалом. Использованные источники и структура работы частично соответствуют поставленным задачам. Степень самостоятельности работы низкая.	Тема не раскрыта. Продemonстрировано неудовлетворительное владение материалом. Использованные источники недостаточны. Структура работы не соответствует поставленным задачам. Работа несамостоятельна.
Дискуссия	Высокий уровень владения материалом по теме дискуссии. Превосходное умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Высокий уровень этики ведения дискуссии.	Средний уровень владения материалом по теме дискуссии. Хорошее умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Средний уровень этики ведения дискуссии.	Низкий уровень владения материалом по теме дискуссии. Слабое умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Низкий уровень этики ведения дискуссии.	Недостаточный уровень владения материалом по теме дискуссии. Неумение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Отсутствие этики ведения дискуссии.

Продолжение таблицы 4

Устный опрос	В ответе качественно раскрыто содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Прекрасно освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала. Превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Основные вопросы темы раскрыты. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема частично раскрыта. Ответ слабо структурирован. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений из материала по теме. Удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.
Эссе	Тема полностью раскрыта. Превосходное владение материалом. Высокий уровень самостоятельности, логичности, аргументированности. Превосходный стиль изложения.	Тема в основном раскрыта. Хорошее владение материалом. Средний уровень самостоятельности, логичности, аргументированности. Хороший стиль изложения.	Тема частично раскрыта. Удовлетворительное владение материалом. Низкий уровень самостоятельности, логичности, аргументированности. Удовлетворительный стиль изложения.	Тема не раскрыта. Неудовлетворительное владение материалом. Недостаточный уровень самостоятельности, логичности, аргументированности. Неудовлетворительный стиль изложения.

На практических занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике занятий. Студенту рекомендуется следующая схема подготовки к практическому занятию:

- ознакомиться с планом практического занятия;
- проработать конспект лекций, необходимый для освоения теоретических и организационно-методических вопросов по предложенной теме;

– прочитать рекомендуемую литературу. В процессе подготовки к практическим занятиям, необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы. При всей полноте конспектирования лекции в ней невозможно изложить весь материал из-за лимита аудиторных часов. Поэтому самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса;

– ответить на вопросы, рекомендованные для проверки и закрепления знаний по предложенной теме;

– проработать задания;

– при затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы практикума, выступать и участвовать в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильно выполнять практические задания и иные задания, которые даются в фонде оценочных средств дисциплины.

Выводы по второй главе

Полное наименование базы исследования: Профессиональное образовательное учреждение «Челябинский юридический колледж». Нами была исследована 204 группа, обучающаяся по специальности СПО 38.02.04 (100701.51) Коммерция (по отраслям), на примере дисциплины «Экономическая безопасность организации».

Нами был разработан комплекс занятий по дисциплине «Экономическая безопасность организации» для студентов «Челябинского юридического колледжа».

Целью учебной дисциплины «Экономическая безопасность организации» является приобретение студентами необходимых теоретических и практических навыков в области экономической безопасности хозяйствующих субъектов и применение полученных знаний в процессе построения систем экономической безопасности предприятий.

В главе был описан цикл лекций и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания.

Раскрыта самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, которую целесообразно вести с самого начала изучения курса.

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАНЯТИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ» В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ» НА ТЕМУ ВНЕДРЕНИЯ СТРАХОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Тема: Страховые технологии как фактор обеспечения экономической безопасности организации.

Цели урока:

- изучить основные принципы использования страховых технологий для обеспечения экономической безопасности организаций;
- развивать умение предвидеть трудности и заранее выработать способы их преодоления;
- воспитывать у учащихся деловые качества.

Методы обучения: рассказ, беседа, объяснение.

Оборудование: учебник, методические пособия, схемы.

Ход урока

1. Введение в тему. Преподаватель объясняет, что страхование является важной частью экономической безопасности, и рассказывает о том, как страховые технологии могут помочь организациям защитить свои активы от различных рисков.

2. Понятие страховых технологий. Учащиеся узнают, что страховые технологии – это инструменты, которые используются страховыми компаниями для оценки и управления рисками. Они включают в себя различные методы анализа данных, статистические модели и алгоритмы машинного обучения.

Следует рационально подходить к процедуре страхования, опираясь на деловой опыт и соотношение цена-качество, что в данном случае

выражается в отношении стоимости страховки и возможного убытка, включая вероятность наступления страхового случая (к примеру, страховка на случай землетрясения актуальна будет в Японии, но не в Якутии).

На рисунке 1 показана структура взаимосвязи страхования и системы обеспечения экономической безопасности.



Рисунок 1 – Структура взаимосвязи страхования и системы обеспечения экономической безопасности

Таким образом, система страхования – это не только поле деятельности для получения прибыли – вид предпринимательства, но и важный структурный элемент обеспечения экономической безопасности организации, но, как и любой другой инструмент, его следует использовать рационально и подходить грамотно, как с юридической, так и с экономической стороны.

3. Значение страховых технологий для экономической безопасности. Преподаватель рассказывает о том, какие риски могут быть покрыты страхованием и как страховые технологии помогают компаниям снизить эти риски.

Необходимо отметить, что влияние страхования на экономическую деятельность хозяйствующего субъекта выражается в следующем:

- защищённость стратегически значимых объектов предпринимательства и его экономически значимых элементов;
- привлекательность для инвесторов, выражающаяся в том, что их убытки в случае «неудачи» будут покрыты полностью или частично – в соответствии с условиями страхового договора;
- стабильная работа функционала организации, сохранение доходной части и непрерывность работы производства;
- учитываются интересы потребителей и заказчиков;
- учитываются интересы поставщиков на случай форс-мажорных обстоятельств.

4. Примеры использования страховых технологий в различных отраслях экономики. Учащиеся рассматривают примеры использования страховых технологий в банковской сфере, автомобильной промышленности, производстве и других отраслях экономики.

5. Роль страхования в обеспечении экономической безопасности. Учащиеся обсуждают, как страхование может помочь компаниям сохранить свою финансовую устойчивость и защитить свои активы в случае непредвиденных ситуаций.

Страхование играет важную роль в обеспечении экономической безопасности организации. Оно позволяет компенсировать потери, связанные с непредвиденными событиями, такими как аварии, пожары, кражи и другие риски.

Страхование помогает защитить имущество, здоровье и жизнь людей, а также финансовые интересы предприятий и организаций. Оно создает уверенность в будущем, уменьшает стресс и беспокойство, связанные с возможными потерями, и помогает поддерживать стабильность экономики.

Кроме того, страхование может стимулировать инвестиционную активность, так как инвесторы могут быть уверены в своих вложениях и готовы вкладывать больше средств в различные проекты. Это, в свою очередь, способствует развитию экономики и повышению ее конкурентоспособности на мировом рынке.

В целом, страхование является важным элементом экономической безопасности, поскольку оно позволяет снизить риски и обеспечить стабильность в экономике, что, в свою очередь, способствует росту инвестиций и развитию бизнеса.

6. Деловая игра «Совет директоров или как избежать банкротства» (см. приложение 1).

7. Заключение. Преподаватель подводит итоги урока, напоминая учащимся о важности внедрения страховых технологий для обеспечения экономической безопасности и защиты активов организаций.

8. Домашнее задание:

Написать эссе на тему «Страховое дело: перспективы развития в России»

Список рекомендуемой литературы:

1. Васильев, В. П. Экономика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. П. Васильев, Ю. А. Холоденко; под редакцией В.П. Васильева. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 297 с.

2. Дворядкина, Е. Б. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Е. Б. Дворядкина, Я. П. Силин, Н. В. Новикова. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2018. – 194 с.

3. Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н. Н. Карзаева. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 275 с.

4. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 273 с.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность предприятия – состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечиваются стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие.

Обеспечение экономической безопасности – это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности, целью которого является предотвращение возможных ущербов и достижение максимального уровня экономической безопасности в будущем и настоящем.

Угроза экономической безопасности предприятия представляет собой комплекс факторов и условий, которые являются потенциальной угрозой для сохранности имущества предприятия, а также целостности процессов, ресурсов и экономических интересов в целом.

В теории и практике известны три основных способа управления рисками: поглощение риска, применяемое для слабых рисков или невозможности использования иных способов; уклонение от риска, применяемое в мобильных системах; разделение и передача риска.

Страхование является основным и достаточно универсальным способом передачи риска профессиональной организации – страховщику, хотя можно передать риск убытков, вызванных, например, действиями злонамеренных лиц на ответственность специальной охраны материального объекта.

Страхование – особый вид экономических отношений, призванный обеспечить страховую защиту людей (или организаций) и их интересов от различного рода опасностей, а также способ защиты материальных интересов субъектов страхового рынка, угроза которым существует всегда, но не носит обязательного характера.

Страховая деятельность основана на принципах эквивалентности и случайности. В соответствии с законом «Об организации страхового дела в Российской Федерации» всю совокупность страховых отношений можно разделить на несколько видов страхования. В основе деления страхования на виды лежат отличия в объектах страхования.

Законодательство предусматривает четыре основных вида страхования: личное, имущественное, страхование ответственности, страхование предпринимательского риска.

В предпринимательской деятельности страхование применяется довольно часто – в случаях, когда возможные убытки значительны и критичны для финансового состояния застрахованного лица и их наступление нельзя предсказать. Этот вид страхования уменьшает необходимые резервы для непредвиденных расходов и помогает обезопасить бизнес от слишком больших единовременных убытков.

Полное наименование базы исследования: Профессиональное образовательное учреждение «Челябинский юридический колледж». Нами была исследована 204 группа, обучающаяся по специальности СПО 38.02.04 (100701.51) Коммерция (по отраслям), на примере дисциплины «Экономическая безопасность организации».

Нами был разработан комплекс занятий по дисциплине «Экономическая безопасность организации» для студентов «Челябинского юридического колледжа».

Целью учебной дисциплины «Экономическая безопасность организации» является приобретение студентами необходимых теоретических и практических навыков в области экономической безопасности хозяйствующих субъектов и применение полученных знаний в процессе построения систем экономической безопасности предприятий.

Во второй главе был описан цикл лекций и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания.

Раскрыта самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, которую целесообразно вести с самого начала изучения курса.

В третьей главе было разработано практическое занятие по дисциплине «Экономическая безопасность организации» в профессиональном образовательном учреждении «Челябинский юридический колледж» на тему внедрения страховых технологий как фактор обеспечения экономической безопасности организации

Таким образом, применение разработанного практического задания и цикла позволяет оптимизировать процесс освоения и приобретения навыков по дисциплине «Экономическая безопасность организации», способствует формированию профессиональных компетенций, помогает освоению значительного объема информации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Азарская, М. А. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение: монография / М. А. Азарская, В. Л. Поздеев; Федеральное гос. бюджетное образовательное учреждение высш. проф. образования Поволжский гос. технол. ун-т. Йошкар-Ола: ПГТУ, 2015. – 215 с.
2. Арефьев, О. Н. Открытая система профессионального образования: цели, принципы, технологии: учебное пособие / О. Н. Арефьев, Н. М. Кропотина. – Екатеринбург: Изд-во Рос.гос.проф.-пед.ун-та, 2014. – 286 с.
3. Бабанский, Ю. К. Педагогика: учебное пособие для студентов пед. ин-тов / Под ред. Ю. К. Бабанского. – М: Просвещение, 2016. – 234 с.
4. Бархаев, Б. П. Педагогика /Б.П. Бархаев. – М., 2001.
5. Безрукова, В. С. Педагогика / В. С. Безрукова. – Екатеринбург, 2015. – 341 с.
6. Бельчиков Я. М. Деловые игры / Я. М. Бельчиков, М. И. Бирштейн. – Рига: Авотс, 2019. – 304 с.
7. Гладких, Е. Л. Методы защиты от угроз экономической безопасности / Е. Л. Гладких, И. В. Савон // Евразийский научный журнал. – 2019. – № 6. – С. 23-28.
8. Гончаренко, Л. П. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Л. П. Гончаренко. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 340 с.
9. Гринюк, Ж. Психология и социология в бизнесе. Экономическое мышление. Социально-психологические аспекты развития / Ж. Гринюк. – М.: 2010.
10. Дворядкина, Е. Б. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Е. Б. Дворядкина, Я. П. Силин, Н. В. Новикова. – Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2018. – 194 с.
11. Дерен, В. И. Экономика и международный бизнес: учебник и практикум для вузов / В. И. Дерен, А. В. Дерен; под редакцией В.И. Дерен.

– М.: Издательство Юрайт, 2019. – 297 с.

12. Джуринский, А. Н. Развитие образования в современном мире: учебное пособие / А. Н. Джуринский. – М., 2014. – 267 с.

13. Егоров, В. В. Педагогика высшей школы / В. В. Егоров, Э. Г. Скибицкий, В. Г. Храпченков. – Новосибирск: САФБД, 2008.

14. Индивидуально-дифференцированная подготовка студентов к работе в образовательных учреждениях различного типа: сб. науч. тр. / под редакцией д.п.н., профессора Т.В. Лодкиной, д. п. н., профессора Л. А. Коробейниковой. Вологда, «Русь», 2010.

15. Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н. Н. Карзаева. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 275 с.

16. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 381 с.

17. Кузьмина Н. В. Акмеологическая теория повышения качества подготовки специалистов образования / Н. В. Кузьмина. – М.: Исследовательский центр проблем качества подготовки специалистов, 2001.

18. Лашук, А. Д. Формы, методы и технологии обучения / А. Д. Лашук. – М.: Просвещение, 2017. – 890 с.

19. Макаров, А. В. Учебно-методический комплекс: модульная технология разработки: учеб. мет. пособие / А. В. Макаров, З. П. Трофимова, В. С. Вязовкин, Ю. Ю. Гафарова. – Минск. РИВШ БГУ, 2014. – 118 с.

20. Маланов, С. В. Психологические механизмы мышления человека: мышление в науке и учебной деятельности: Учеб. пособие / С. В. Маланов – М.: Издательство Московского психолого-социального института; Воронеж: Издательство НПО «МОДЭК», 2004.

21. Кириллина, А. А. Методические указания по разработке учебно-методического комплекса дисциплины / А. А. Кириллина, Е. Н. Павлова. – Якутск, Изд-во Якутского университета, 2016. – 25 с.

22. Мокий, М. С. Экономика организации: учебник и практикум для среднего профессионального образования / М. С. Мокий, О. В. Азоева, В. С. Ивановский; под редакцией М. С. Мокия. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 284 с.

23. Назаренко, Н. В. Уровни обеспечения экономической безопасности предприятия / Н. В. Назаренко, Л. В. Исик // Новая наука: финансово-экономические основы. – 2017. – № 2. – С. 148-150.

24. Олейников, Е. А. Угрозы экономической безопасности: учебное пособие. – М.: Экзамен, 2014. – 129 с.

25. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие. – М.: Эксмо, 2014. – 129 с.

26. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 273 с.

27. Сидорова, М. В. Активные методы обучения как средство развития экономического мышления студентов / М. В. Сидорова // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы VI Международной научно-практической конференции, Минск, 15-16 мая 2013 г. / [редкол.: В.Н. Шимов (отв. ред.) и др.]; М-во образования Респ. Беларусь, УО Белорусский гос. экон. ун-т. – Минск: БГЭУ, 2013. – Т. 1.

28. Смирнов, С. Д. Педагогика и психология высшего образования: от деятельности к личности: Учеб. пособие для студ / С. Д. Смирнов Высш. пед. учеб. заведений. – М.: Издательский центр «Академия», 2003.

29. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. – М.: Юнити-Дана, 2017. – 271 с.

30. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 725 с.

31. Утеева, Р. А. Групповая работа как одна из форм деятельности обучающихся на занятии. Методы решения проблемной ситуации / Р. А. Утеева. – 2015. – 76 с.

32. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. – 4-е изд. – М.: Дашков и К, 2019. – 372 с.

33. Харламов, И. Ф. Педагогика: учебное пособие / И. Ф. Харламов. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарики, 2015. – 519 с.

34. Хейне, Пол. Экономический образ мышления. – Пер.с англ. Издание второе, стереотипное / Пол. Хейне. – М.: Изд-во «Дело» при участии Изд-ва «Catallaxu», 1993.

35. Экономика в сфере безопасности: экономические методы определения эффективности использования природных ресурсов: практикум / О. М. Зиновьева, Л. А. Колесникова, А. М. Меркулова, Н. А. Смирнова. – М.: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. – 73 с.

36. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С. А. Коноваленко. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 526 с.

37. Экономическая безопасность: учебное пособие / под ред. Н. В. Манохиной. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 320 с.

38. Ярочкин, В. И. Основы безопасности бизнеса и предпринимательства / В. И. Ярочкин. – М.: Академический Проект: Фонд «Мир», 2015. – 208 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Совет директоров, или как избежать банкротства (принятие коллективных решений)

Цель игры

На примере поиска путей выхода фирмы из состояния банкротства ознакомить участников с методами и организацией выработки и принятия коллективных управленческих решений на разных уровнях системы управления, сформировать навыки практического участия в процессе отыскания и принятия решений, умения отстаивать своё мнение в ходе дискуссий.

Содержание игры

Данная протекающая при активном взаимодействии участников друг с другом игра моделирует достаточно реальную экономическую ситуацию, наблюдаемую на практике. Фирме угрожает банкротство, так как её продукция не находит полного сбыта, а издержки, затраты весьма велики и не компенсируются выручкой от продаж. Надо искать выход из создавшегося положения, найти решения, позволяющие фирме выйти из кризиса и избежать полного банкротства, финансового краха.

К поиску путей улучшения деятельности фирмы привлекаются её работники, роль которых выполняют участники игры.

Игра организуется следующим образом: участники разделяются на небольшие группы численностью от трёх до пяти-шести человек. В каждой из этих групп на основании предоставленного ей доклада экспертов о положении дел на фирме вырабатываются предложения о способах выхода фирмы из кризисного состояния. Предложения отдельных членов группы обсуждаются всем коллективом этой группы и из них отбираются наиболее приемлемые варианты с точки зрения большинства участников. Эти предложения сводятся в единый перечень и ранжируются (расставляются по порядку). Всего отбирается не более 5 предложений.

Автора наибольшего числа вошедших в список предложений или самого активного и эрудированного участника группа делегирует в качестве своего представителя в совет директоров фирмы.

Совет директоров последовательно заслушивает каждого полномочного представителя и публично, в присутствии всех участников игры, которые на этот период становятся наблюдателями, обсуждает предлагаемые решения, принимаемые или отвергаемые большинством голосов членов совета. В работе совета принимает участие организатор игры, выступающий в роли советника, но не вмешивающийся непосредственно в ход обсуждения, он обладает правом высказывать свое мнение, то есть имеет совещательный голос.

При обсуждении предложений групп на совете директоров члены совета, все остальные участники игры и организатор вправе задавать докладчику вопросы с тем, чтобы глубже уяснить суть предложений.

В результате обсуждения совет директоров принимает набор (перечень, список) количеством не более десяти решений, расположенных в определённом порядке, по ранжиру, в зависимости от числа поданных за них голосов.

В игре побеждает группа, предложения которой вошли в решения совета директоров в наибольшем количестве и заняли в них первые места.

Регламент игры устанавливается её организатором в зависимости от располагаемого времени.

Проиллюстрируем ход игры на практическом примере. Предположим, что эксперты, анализировавшие состояние дел на фирме, представили доклад, приведенный ниже.

ДОКЛАД ЭКСПЕРТОВ

об экономическом положении фирмы «Орион»

Эксперты изучили материалы, характеризующие производственно-коммерческую деятельность фирмы «Орион» за предыдущий год,

ознакомились с бухгалтерской отчетностью, проверили балансы, провели беседу с ведущими работниками фирмы.

За отчетный период фирма выпустила 5000 магнитофонов и реализовала 4000 из них по цене 20000 рублей за штуку, в результате чего выручка составила 80 миллионов рублей. На фирме работают 200 человек, средняя месячная зарплата которых в истекшем году составляла 8000 рублей в месяц. Таким образом, годовые расходы на заработную плату каждого работника составили 96000 рублей, а в целом по фирме – 19,2 миллиона рублей.

Данные о расходах фирмы за истекший год выглядят так:

1	Заработная плата	19,2 млн. руб.
2	Материалы для изготовления магнитофонов	30 млн. руб.
3	Амортизация оборудования фирмы	10 млн. руб.
4	Накладные расходы, оплата посреднических услуг	4 млн. руб.
5	Затраты на научные исследования и разработки	6 млн. руб.
6	Затраты на рекламу	3 млн. руб.
7	Налоги и платежи в бюджет	18 млн. руб.
	ИТОГО:	90,2 млн. руб.

Таким образом, расходы фирмы (90,2 млн. руб.) превысили её доходы (80 млн. руб.) на 10,2 млн. руб. Фирма вынуждена была взять в банке кредит на сумму 12 миллионов рублей под 40% годовых. В результате в конце года надлежит вернуть банку 16,8 миллиона рублей.

На складе фирмы скопилось 1000 нереализованных магнитофонов. Акционерам не выплачены дивиденды, так как вместо получения прибыли фирма потерпела убытки.

Эксперты настаивают на срочном принятии мер в направлении повышения доходов и снижения издержек фирмы с тем, чтобы в течение ближайшего (нынешнего) года погасить долги и обеспечить получение хотя бы минимальной прибыли.

С указанным докладом экспертов организатор игры должен ознакомить всех её участников. Основные показатели деятельности фирмы желательно зафиксировать на доске или вывести на экран с тем, чтобы они были доступны для общего обозрения в процессе выработки и обсуждения предлагаемых решений.

После ознакомления с докладом экспертов группам предоставляется 15–20 минут времени для подготовки предложений к заседанию совета директоров. Эти предложения должны быть оформлены письменно в виде перечня предлагаемых мероприятий, для каждого из которых оцениваются затраты на проведение мероприятия, эффект от его проведения и получаемая дополнительная прибыль.

Например, группа может внести через своего полномочного представителя в совет директоров следующие предложения.

№ п/п	Содержание предлагаемого мероприятия	Дополнительные затраты за год, млн.руб	Доход, эффект за год, млн.руб.	Дополнительная прибыль за год,
1	Продать оставшиеся (нереализованные в прошлом году) магнитофоны в количестве 1000 штук по сниженным ценам – 15000 руб. за штуку		15.	15
2	Сократить 20 работников, выплатив им двухмесячную компенсацию	0,32	1,92	1,6
3	Снизить на 10% материальные издержки, разработав новую технологию (затраты 1 млн. руб.) и установив премии на экономию материалов (0,5 млн. руб.)	1,5	3	1,5
4	Улучшить качество магнитофонов, проведя исследования, проектные и конструкторские разработки (затраты 1 млн. руб.) Переобучить работников (затраты 1 млн. руб.) Повысить цену и выручку на 10% и обеспечить стопроцентную продажу	2	10	8
5	Выпустить опытную партию принципиально новых магнитофонов в количестве 1000 шт. и реализовать их по цене 30000 рублей за штуку (затраты на освоение производства – 4 млн. руб., дополнительные затраты на рекламу – 1 млн. руб., остальные затраты – 20 млн. руб.)	25	30	5

Предположим, что из данных пяти предложений три приняты большинством голосов членов совета директоров. Тогда предложившая их группа получает 3 балла. При равенстве числа баллов, полученных разными группами, первое место занимает группа, предложения которой получили больше голосов или приносят фирме большую прибыль. Решающее слово в присуждении первого места в этом случае может отводиться организатору игры.

Направления развития игры

Игра допускает самые разнообразные вариации как в отношении порядка выдвижения и организации обсуждения предложений о рациональных решениях, так и применительно к сути анализируемой ситуации. Весьма желательно варьировать рассматриваемую кризисную проблему с учётом региональных и отраслевых особенностей. Иначе говоря, надо избрать вид производства, тип предприятий, наиболее близкие для восприятия учащимися именно данного учебного заведения, обусловленные его расположением, соседством с предприятиями, на которых, возможно, работают их родители.

В игре, которая обычно требует затрат времени, превышающих продолжительность урока, может быть объявлен перерыв для домашней проработки решений с последующим возобновлением игры.

Преподаватель может заготовить заранее бланк типовых управленческих решений, принимаемых фирмами, попадающими в состояние неплатежей, банкротства. В бланке указываются виды решений (сокращение численности, продажа части имущества, сдача помещений в аренду, снижение цен, увеличение расходов на рекламу, выпуск акций, получение кредита, обращение за финансовой поддержкой и т. д.).

Участники игры отбирают из бланка наиболее приемлемые варианты применительно к анализируемой ситуации и насыщают их конкретным наполнением, цифровыми данными, соответствующими данному случаю.

Однако не следует требовать, чтобы предложения строго соответствовали приводимым в бланке типовым решениям.